Projekt Management Office as a Service

Ein Angebot der AMENO GmbH

© 2021 AMENO GmbH



Projekt Management Office

Vom Kick-off bis zum erfolgreichen Projektabschluss



Alle Projekte Ihres Unternehmens im Blick, jederzeit!

Stellen Sie sich vor, Sie sind jederzeit über den aktuellen Status aller Projekte in Ihrem Haus informiert. Sie erfahren sofort, wo es Hindernisse gibt und Entscheidungen getroffen werden müssen. Sie sehen rechtzeitig, welche Projekte sich im Plan befinden und können bei Abweichungen umgehend erforderliche Maßnahmen einleiten.

Die operative Unterstützung durch unser Projekt Management Office ermöglicht Ihnen, sich ganz auf Ihr Geschäft zu konzentrieren und trotzdem alle Projekte in Ihrem Haus ins Ziel zu führen.

Wir sind für Sie da, damit Ihr Unternehmen auch in Zukunft zu den Besten gehört.



Vorteile unseres PMO as a Service - auch ...

Voller Nutzen für Ihren Erfolg



Konzentration

Der Fokus Ihrer Mitarbeiter liegt auf fachlichen Inhalten durch administrative Entlastung.



Risikoerkennung

Durch kontinuierliches Monitoring werden mögliche Gefahren rechtzeitig erkannt.



Neutraler Blick

Eine unvoreingenommene Perspektive resultiert in einem objektiven Bild der Lage.



Bewährte Methoden

Effiziente Zusammenarbeit durch standardisierte Projektmanagementprozesse.



Expertise

Optimale Unterstützung Ihres Projektteams durch unsere qualifizierten Mitarbeiter.



Motivation

Ihre Projektpartner werden durch Erreichen der Projektziele begeistert.





Flexibilität

Gezielte Reaktion durch bedarfsorientierten Einsatz und Ortsunabhängigkeit.



Cloud-basiert

Die Nutzung unserer Tools ermöglicht Ihnen eine unkomplizierte Zusammenarbeit.



Leistungsangebot unseres PMO as a Service

Sie bestimmen den Umfang

PMO: Durchblick

Wir stellen Ihnen ein optimales Berichtswesen zur Verfügung, damit Sie jederzeit transparent den Überblick behalten.



PMO:Fokussierung

Wir unterstützen Sie bei der Projektorganisation, sodass Sie sich auf die fachlichen Themen konzentrieren können.





Das Leistungsangebot der AMENO GmbH umfasst darüber hinaus die strategische Beratung. Wir unterstützen Sie gerne bei der Ausrichtung und Abstimmung Ihres Projektportfolios.





Umfang unserer Leistungspakete

Das richtige Maß für Ihre Projekte

Leistung PMO as a Service	PMO:Durchblick	PMO:Fokussierung
Projekteinstieg	✓	✓
Einführung relevanter Tools & Methoden	✓	✓
Projektstatus & Berichtswesen	√	✓
Zugriff auf das Projekt-Cloud-Dashboard	✓	✓
Kommunikation & Projektmarketing		✓
Anforderungsanalyse & Akzeptanzkriterien		✓
Projekt- und Meilensteinplanung		✓
Ressourcen-Einsatzplanung & On- / Offboarding		√
Risikomanagement		✓
Qualitätsmanagement		✓
Change-Request-Management		√



Unsere Zusammenarbeit

Gemeinsam für Ihren Erfolg Projektleiter PMO:Fokussierung Definiert Ziele, wertet Aktives Management der Projektumgebung Informationen sowie und Parameter Daten aus und leitet Maßnahmen ab Eine Einheit. **Unser PMO** Ihr Team PMO:Durchblick Projektmitarbeiter Setzt Maßnahmen um Sammlung der Daten und Bereitstellung von und stellt Projektinhalte Projektberichten bereit



Unsere Zusammenarbeit

Mit klaren Schritten zum Ziel

Projektportfolio

Vor dem gemeinsamen Projektstart analysieren wir gerne die gesamte Projektlandschaft und richten Ihr Portfolio strategisch optimal auf Ihre Ziele aus.

Methoden (Auszug):
Portfolioanalyse,
SWOT-Analyse,
Risikomatrix

Projekteinstieg

Jedes Projekt hat seine Eigenheiten. Zum Projekteinstieg werden wir im Rahmen eines Workshops das Projektteam, den Stand der Dinge und natürlich die Ziele kennenlernen.

Methoden (Auszug): SOLL / IST-Vergleich, Stakeholdermatrix, Meilensteinplanung

Projektreporting

Wir entwickeln mit Ihnen gemeinsam ein transparentes Berichtswesen als Basis der erfolgreichen Projektarbeit.

Methoden (Auszug): Projektstatusblatt, Gremienplan

Projektarbeit

Im Rahmen unseres PMO:Fokussierung unterstützen wir Sie bei allen administrativen Aufgaben innerhalb des Projektes, sodass sich Ihre Mitarbeiter auf die fachlichen Projektthemen fokussieren können.

Methoden (Auszug): KANBAN, Zeitplanung (Gantt, Netzplan), Risiko-betrachtung (FMEA)

Projektstatus

Durch Ihr individuelles
Projekt-Dashboard
haben Sie die
Ressourcen, das
Budget, die Meilensteine sowie alle
Aufgaben im Blick.

Methoden (Auszug): Ampelreport, Meilensteintrendanalyse, Projekt-Dashboard durch Power Bl



Warum AMENO?

Ein Überblick

Wir bei AMENO wissen durch unsere langjährige Projekterfahrung welche Stolpersteine es in jedem Projekt gibt und begegnen diesen mit den richtigen Methoden. Zu unseren Kunden gehören Konzerne, mittelständische Unternehmen, aber auch Gründer. Unsere Branchenkompetenzen umfassen beispielsweise die Automobilindustrie, Energiewirtschaft, Finanz- und Versicherungsdienstleister sowie die öffentliche Verwaltung.

Ob in der gesamten Unternehmensumwelt großer Projektorganisationen oder für ein einzelnes Projekt – mit einem professionellen und wertschaffenden PMO etablieren und pflegen wir die richtigen Projektmanagementprozesse. Damit erhöhen wir die Leistungsfähigkeit und Sie setzen Ihr Budget effizient ein.





Referenzen

Auszug aus dem Bereich Versicherungen & Finanzen



01

Sparkasse Hannover

PMO im Bereich Dienstleistersteuerung
Terminplanung, Reporting, Auswertungen
und Statistiken, Erstellung und
Aktualisierung von PowerPointPräsentationen

02

VW Financial Services

PMO im Dialogmarketing

Dokumentation der Ergebnisse und
Prozessabläufe, Abstimmung und
Kommunikation mit Stakeholdern wie
Handel und Dienstleistern, Unterstützung
bei der Bearbeitung von Arbeitspaketen

03

Berlin Hyp

PMO im Datenschutz

Einführung der EU DSGVO, Erstellung von Unterlagen und Präsentationen, Terminkoordination, Prozessgestaltung und Modellierung in MS Visio



Referenzen

Auszug aus dem Bereich IT & Automotive

04

Car.Software Org

PMO für den Chief Architect
Budgetübersicht, Organisation und
Protokollierung von Regelrunden
Workshoporganisation, Terminplanung,
Erstellung PowerPoint-Präsentationen

05

eck*cellent it

Tätigkeit als PMO und Scrum Master in einem HMI Entwicklungsprojekt

Koordination und Aufbereitung von

Projektanforderungen, Etablierung und

Moderation von agilen (Scrum)

Projektmanagementmethoden

06

Volkswagen

Aufbau und operative Umsetzung PMO #WolfsburgDigital

Strategischer Aufbau (Einführung Methodik und Tools), Stakeholdermanagement, Gremienmanagement, Budgetkoordination, Projektmarketing



Referenzen

Auszug aus dem Bereich Kommunen & Wissenschaft



07

Fraunhofer IIS

PMO im Forschungsprojekt 5G-Reallabor
Terminkoordination, Websitecontent und
Projektmarketing, Recherchetätigkeiten,
Modulkoordination von Use Cases,
Kollaborationsmanagement, Erstellung
von PowerPoint-Präsentationen

80

Landkreis Northeim

PMO bei der Konzepterstellung für einen Fördermittelwettbewerb
Organisation und Koordination
Veranstaltungen, fachliche Beratung,
Stakeholdermanagment, Erstellung von
Abbildungen, Monitoring

09

Halle Saale Investvision

PMO bei der Konzepterstellung für einen Fördermittelwettbewerb

Fachliche Beratung, Terminkoordination,
Erstellung von Abbildungen, inhaltliche

Mitarbeit, Stakeholdermanagement



Ihr Weg zu uns

Wir freuen uns auf Sie

Sie wollen, dass Ihre Projekte ins Ziel kommen?

Über das Angebot des PMO hinaus bieten wir Ihnen eine strategische Analyse und Begleitung, eine Optimierung Ihres Projektportfolios, Workshop-Organisation und Schulungen sowie die Einführung agiler Methoden in Ihrem Unternehmen an.

Kontaktieren Sie gerne unsere Ansprechpartnerin Charlotte Budde per E-Mail unter: charlotte.budde@ameno.de

Auf unserer Website <u>pmo.ameno.de</u> finden Sie Projektreferenzen, Informationen über uns und weitere Leistungen.





Kontakt | Impressum

Die Inhalte dieser Präsentation sind geistiges Eigentum der AMENO GmbH und unterliegen den geltenden Urhebergesetzen. Jede unautorisierte Nutzung oder Vervielfältigung sowie jede Weitergabe an Dritte ist nicht gestattet bzw. bedarf der Abstimmung mit der AMENO GmbH.

Geschäftsführer Sebastian Lutz

Tel.: +49 531 601878 Fax: +49 531 601878-11

AMENO GmbH An der Martinikirche 4 38100 Braunschweig

